

CHARLES PHILLIPS

**MYŚLĘ, WIĘC JESTEM**  
50 ŁAMIGŁÓWEK WSPOMAGAJĄCYCH

**MYŚLENIE**

**TAKTYCZNE**



Tytuł oryginału: How to Think: 50 Puzzles for TACTICAL Thinking

Tłumaczenie: Joanna Sugiero

ISBN: 978-83-283-0778-0

Text and puzzles copyright © Imagine Puzzles 2009.

This edition copyright © Eddison Sadd Editions 2009.

The right of Charles Phillips to be identified as the author of the work has been asserted by him in accordance with the Copyright, Designs and Patents Act 1988.

All rights reserved. No part of this book may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted in any form or by any means without the prior written permission of the publisher, nor be otherwise circulated in any form of binding or cover other than that in which it is published and without a similar condition being imposed on the subsequent purchaser.

Wszelkie prawa zastrzeżone. Nieautoryzowane rozpowszechnianie całości lub fragmentu niniejszej publikacji w jakiegokolwiek postaci jest zabronione. Wykonywanie kopii metodą kserograficzną, fotograficzną, a także kopiowanie książki na nośniku filmowym, magnetycznym lub innym powoduje naruszenie praw autorskich niniejszej publikacji.

Wszystkie znaki występujące w tekście są zastrzeżonymi znakami firmowymi bądź towarowymi ich właścicieli.

Autor oraz Wydawnictwo HELION dołożyli wszelkich starań, by zawarte w tej książce informacje były kompletne i rzetelne. Nie biorą jednak żadnej odpowiedzialności ani za ich wykorzystanie, ani za związane z tym ewentualne naruszenie praw patentowych lub autorskich. Autor oraz Wydawnictwo HELION nie ponoszą również żadnej odpowiedzialności za ewentualne szkody wynikłe z wykorzystania informacji zawartych w książce.

Drogi Czytelniku!

Jeżeli chcesz ocenić tę książkę, zajrzyj pod adres

<http://sensus.pl/user/opinie/myStak>

Możesz tam wpisać swoje uwagi, spostrzeżenia, recenzje.

Wydawnictwo HELION

ul. Kościuszki 1c, 44-100 GLIWICE

tel. 32 231 22 19, 32 230 98 63

e-mail: [sensus@sensus.pl](mailto:sensus@sensus.pl)

WWW: <http://sensus.pl> (księgarnia internetowa, katalog książek)

Printed in Poland.

- [Kup książkę](#)
- [Poleć książkę](#)
- [Oceń książkę](#)

- [Księgarnia internetowa](#)
- [Lubię to! » Nasza społeczność](#)

# SPIS TREŚCI

<b>WPROWADZENIE.</b> Jak myśleć taktycznie?	6
<b>Łamigłówki o NISKIM stopniu trudności.</b> Rozgrzewka	11
<b>Łamigłówki o ŚREDNIM stopniu trudności.</b> Trening	29
<b>Łamigłówki o WYSOKIM stopniu trudności.</b> Wycisk	49
<b>WYZWANIE</b>	67
<b>ODPOWIEDZI</b>	73
Zalecana literatura i bibliografia	93
Notatki	94
O autorze	96

## JAK MYŚLEĆ TAKTYCZNIE?

Dlaczego najwięksi przedsiębiorcy wciąż odnoszą sukcesy — często mimo dużych przeciwności? Jak najwybitniejsze polityczne umysły wymyślają kampanie, w których wykorzystują bieżące trendy i tendencje, dzięki czemu zdobywają znaczącą przewagę nad konkurentami?

Odpowiedź jest prosta: ci ludzie są świetnymi taktykami. Wiedzą, dokąd zmierzają. Nawet gdy pracują pod silną presją i mają do rozwiązania trudne problemy, są skoncentrowani na swoich celach. Dzięki temu potrafią wykorzystać każdą sytuację, jaka im się nadarzy. Ich styl myślenia jest jasny i logiczny, a ich reakcje są stosowne do okoliczności.

**Jak zostać taktykiem?** Ta książka zawiera cenne wskazówki i zadania, które pomogą Ci wyćwiczyć umiejętność taktycznego i strategicznego myślenia. Liczne łamigłówki oraz wyzwanie znajdujące się na końcu książki zostały zaprojektowane w taki sposób, aby nauczyć Cię koncentracji, logicznej analizy, wizualizacji oraz kreatywności. Te wszystkie umiejętności pomogą Ci myśleć taktycznie. Wiele problemów życia codziennego wymaga, aby umieć rozważać liczne opcje, które będą dostępne w przyszłości (niczym w grze w szachy), a także analizować skutki określonych ruchów. Zadania zamieszczone w tej książce zostały wybrane w taki sposób, aby pomóc Ci rozwinąć umiejętności potrzebne do myślenia taktycznego.

**Las i drzewa.** Dzięki myśleniu taktycznemu jesteś przygotowany na różne opcje i zawsze wyprzedzasz o krok swoich przeciwników (oraz swoje problemy). Jeśli chcesz się nauczyć myślenia taktycznego, musisz w pełni zaangażować się w rozwiązywanie problemu, nie zapominając o tym, co się może zdarzyć w najbliższej przyszłości. Musisz połączyć teraźniejszość i przyszłość w jeden spójny długoterminowy plan. Myślenie taktyczne to nie tylko skupienie uwagi na bieżącym zadaniu, ale również pamiętanie o wytyczonym celu. Pracując nad jakimś problemem, musisz zachować czujność. Nigdy nie możesz zapominać o swoich celach i długofalowych skutkach Twoich działań. Musisz planować swój czas, umiejętnie wykorzystywać dostępne środki i starać się, aby Twoja praca była jak najbardziej wydajna.

Pierwszym, najważniejszym krokiem jest uzyskanie właściwej perspektywy. Jeżeli całkowicie angażujesz się w rozwiązywanie bieżących problemów,

nie jesteś w stanie spojrzeć na całą sytuację z dystansem. Jaki jest Twój cel? Zastanów się, czy to, co robisz, ma sens z punktu widzenia Twoich planów na przyszłość. Innymi słowy, musisz się nauczyć widzieć zarówno las, jak i pojedyncze drzewa.

**Jakie myślenie: taktyczne czy strategiczne?** W książkach dla przedsiębiorców i menedżerów można znaleźć podział na myślenie operacyjne, taktyczne i strategiczne. To pierwsze dotyczy codziennych działań w pracy — w biurze albo w sklepie. Myślenie taktyczne to termin pośredni, obejmujący, powiedzmy, okres od sześciu do dwunastu miesięcy. Myślenie strategiczne jest jeszcze bardziej długofalowe. Zgodnie z tą terminologią myślenie taktyczne jest podrzędne wobec myślenia strategicznego. Menedżer określa strategię, a potem wybiera taktyki, które pomogą mu ją zrealizować.

My musimy brać pod uwagę zarówno myślenie taktyczne, jak i strategiczne. Oba typy stanowią cenną broń w rozmaitych życiowych sytuacjach — pomagają w inteligentny sposób rozwiązywać problemy i stawiać czoła wyzwaniom.

**Prezentacja i kreatywność.** Działania taktyczne wymagają dobrej prezentacji. Musisz wiedzieć, co powiedzieć i jak to zrobić. Potrzebujesz takich umiejętności jak logiczne myślenie i skuteczne przedstawianie argumentów. A czasami musisz również umieć wykonać niespodziewany ruch, wybierając myślenie nieszablonowe.

**Nie śpiesz się!** Nie zapominaj jednak, że taktyczna reakcja musi być realistyczna. Aby działać taktycznie, musisz (o czym już powiedziałem) pamiętać o swoich celach i starannie planować czyny i wypowiedzi. Naucz się działać w sposób przemyślany. Zanim coś powiesz, zastanów się.

**Pomyśl o lepszej przyszłości.** Być może wydaje Ci się, że umiejętność taktycznego myślenia przydaje się tylko w pracy — gdy rozwiązujesz problemy, wytyczasz cele albo realizujesz plany. Jednak w rzeczywistości jest ona potrzebna we wszystkich obszarach Twojego życia. Gdy myślisz taktycznie, planujesz swoją przyszłość w taki sposób, aby osiągnąć cele, które są dla Ciebie ważne. Umiejętności taktyczne, które rozwiniiesz dzięki tej książce, są tym, czego potrzebujesz, aby nauczyć się planowania i długofalowego

myślenia. Zabierzmy się więc do pracy. Przewróć kartkę na następną stronę, skup się i naucz się myśleć taktycznie...

**Łamigłówki w tej książce.** Łamigłówki zostały podzielone na trzy grupy według poziomu trudności. Dla każdego z poziomów wyznaczony został limit czasowy, który ma wyrzucić na Tobie pewną presję. Często lepiej nam się myśli, gdy mamy świadomość istnienia pewnego celu, na przykład ograniczenia czasowego. Nie przejmuj się tym jednak nadmiernie. Jeżeli rozwiązanie łamigłówki zajmie Ci więcej czasu, niż wynosi przewidywany limit, to nic nie szkodzi. Zwróć uwagę na łamigłówki, które są oznaczone znakiem „Więcej czasu”. Ich rozwiązywanie prawdopodobnie potrwa nieco dłużej — nie dlatego, że są trudniejsze, lecz dlatego, że wymagają więcej pracy.


























Niektóre rodzaje łamigłówek będą się powtarzać — dzięki temu będziesz mógł udoskonalić się w ich rozwiązywaniu. Gdy będziesz chciał zapisać jakieś uwagi, wykorzystaj do tego część „Notatki” z tyłu książki. Pod koniec książki znajdziesz „Wyzwanie” — dłuższe zadanie, który pozwoli Ci na kompleksowe wykorzystanie nowo nabytej umiejętności obiektywnego myślenia. Sugerowany limit czasowy wyznaczony na poziomie 10–15 minut daje Ci szansę na rozważenie serii problemów, zanalizowanie dostępnych środków i wymyślenie odpowiedzi, a może też na wypróbowanie różnych opcji na marginesie.

Gdy już trochę udoskonalisz umiejętność myślenia taktycznego, zaczniesz lepiej dostosowywać plany do zaistniałych okoliczności, dzięki czemu szybciej osiągniesz swoje cele. W ten sposób pokażesz sobie i innym, że jesteś prawdziwym taktykiem. A zatem skoncentruj się i zabierz się do pracy!

POZIOM TRUDNOŚCI ŁAMIGŁÓWKI	CZAS NA ROZWIĄZANIE
ŁATWY = ROZGRZEWKĄ	1–2 MINUTY
ŚREDNI = TRENING	3–4 MINUTY
TRUDNY = WYCISK	5–6 MINUT
WIĘCEJ CZASU	6 LUB WIĘCEJ MINUT
WYZWANIE	10–15 MINUT

## SYMBOLE SZYMONA

Szymon, autor gier wideo, wymyślił tę prostą grę na podręczne urządzenia elektroniczne. Na ekranie wyświetla się tabela z symbolami. Obok niej oraz pod nią podane są sumy (zobacz rysunek niżej). Każdy symbol oznacza inną liczbę. Na podstawie podanych sum gracz musi odgadnąć, jakie liczby są przypisane do poszczególnych symboli — koła, krzyża, pięciokąta, kwadratu i gwiazdy. Szymon dał tę grę swojej koleżance Paulinie do przetestowania. Czy pomożesz jej odszyfrować ten kod?

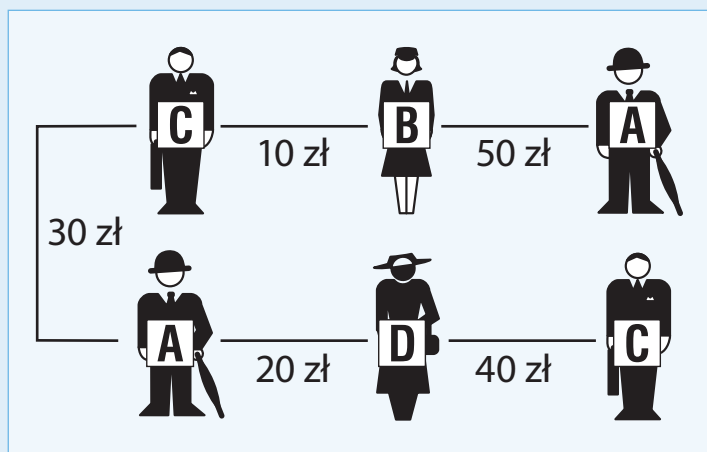
					= 19
					= 18
					= 24
					= 16
					= 17
= 21	= 16	= 17	= 18	= 22	

WSKAZÓWKA  
jak  
myśleć

Zacznij od trzeciego wiersza albo od ostatniej kolumny, żeby obliczyć wartość gwiazdy.

## DŁUG PANA ATRAKCYJNEGO

Pan Atrakcyjny (A) jest winny pani Bystrej (B) 50 zł, natomiast pani Doskonała (D) jest winna panu Czarującemu (C) 40 zł i tak dalej (zobacz rysunek). Jak można uregulować te wszystkie długi za pomocą tylko dwóch płatności?



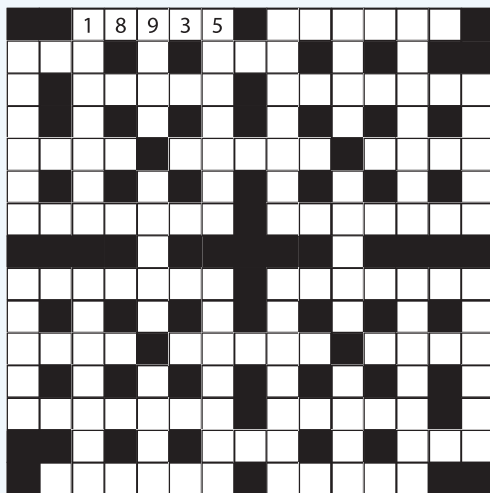
WSKAZÓWKA  
jak  
myśleć

Oblicz dług i wierzytelność każdej postaci.



## POWIĄZANIA LICZBOWE

W tej krzyżówce liczby naprawdę się ze sobą łączą. Czy potrafisz wstawić do niej wszystkie podane liczby? Dla ułatwienia jedna z nich została już wpisana.



**3 cyfry**

128

247

592

659

**4 cyfry**

1951

2407

3915

4876

5033

7262

8124

9368

**5 cyfr**

~~18935~~

22514

31970

43703

55662

63058

74906

76149

80231

91427

**6 cyfr**

290857

462479

736724

815256

**7 cyfr**

1759236

2034719

3403834

3532382

4374193

5521411

5539957

6701014

7012450

7368351

8297012

8827064

9638357

9748536



# PROGRAM PARTNERSKI

GRUPY WYDAWNICZEJ HELION



- 1. ZAREJESTRUJ SIĘ**
- 2. PREZENTUJ KSIĄŻKI**
- 3. ZBIERAJ PROWIZJĘ**

Zmień swoją stronę WWW  
w działający bankomat!

**Dowiedz się więcej i dołącz już dzisiaj!**

<http://program-partnerski.helion.pl>

# DŁUGOFALOWY PLAN ROZWOJU dla Twojego MÓZGU

**Jak myśleć taktycznie i strategicznie**, by szybko i pewnie osiągać swoje cele  
Rozkosze **łamania głowy**, czyli **50 ćwiczeń na poprawę koncentracji, analizy,  
wizualizacji oraz kreatywności**  
**Wyzwanie**, czyli coś dla prawdziwego mistrza taktyki i strategii

Wszyscy wiemy, że osiągnięcie jakichkolwiek życiowych celów wymaga zaangażowania, planowania i realizowania tych planów. Jednak tylko niewielu ludzi naprawdę osiąga to, czego pragnie. Dlaczego tak się dzieje? Dlaczego także Twoje cele oddalają się w coraz bardziej mglistą przyszłość? Na przeszkodzie stoi często brak umiejętności zaplanowania i przeprowadzenia konkretnych działań. Krótko mówiąc: chodzi o brak myślenia taktycznego i strategicznego, nieumiejętność przewidywania różnych możliwości rozwoju sytuacji i opracowywania odpowiedniej reakcji na każdą z nich. Dzięki tej książce uda Ci się wyćwiczyć te umiejętności i zacząć wreszcie realizować to, o czym od dawna marzysz.

Znajdziesz tu pół setki łamigłówek o różnym stopniu trudności. Wszystkie one pokażą Ci, jak poprawić koncentrację na celach, wykorzystać w pracy logiczną analizę sytuacji, wnioskowanie i przewidywanie. Dowiesz się, jak można wyszkolić naturalną kreatywność i do czego przydają się wizualizacje. Będziesz śledzić dług pana Atrakcyjnego, rysować sześciokątną przystań, zamieszkaś w matematycznym domu, zatańczysz na kwadracie i zagrasz w monety z Krystianem Samotnikiem. Wisienką na torcie będzie dla Ciebie wspaniała wyprawa na targi we Wrocławiu. Podejmij wyzwanie!

**Zagraj z życiem w dobre szachy!**

**CHARLES PHILLIPS** — jest autorem 20 książek i współautorem ponad 25 innych, w tym *The Reader's Digest Compendium of Puzzles & Brain Teasers* (2001). Zajmował się staroindyjskim rozumieniem inteligencji i świadomości, mechanizmem snów oraz percepcją i reakcją na kolory. Uwielbia i kolekcjonuje najróżniejsze gry i łamigłówki.

**OSOBYWOŚĆ ODNOWA**

Nr katalogowy: 38254

Księgarnia internetowa:  
<http://sensus.pl>

Zamówienia telefoniczne:  
**0 801 339900**  
**0 601 339900**

**sensus**

Sprawdź najnowszą promocję:  
● <http://sensus.pl/promocje>  
Książki najchętniej czytane:  
● <http://sensus.pl/bestsellery>  
Zamów informacje o nowościach:  
● <http://sensus.pl/nowosci>

Hellon SA  
ul. Kościuszki 1c, 44-100 Gliwice  
tel.: 32 230 98 63  
e-mail: [sensus@sensus.pl](mailto:sensus@sensus.pl)  
<http://sensus.pl>

cena: 19,90 zł

ISBN 978-83-283-0778-0

