

01

TEMAT NUMERU

Zarząd odpowiada

*Odpowiedzialność osobista kadry kierowniczej
w świetle nowelizacji UoKSC / NIS2*

- **Portal S46:** rejestracja wg harmonogramu ministra (deadline 3 października 2026): co grozi za zwłokę
- **CISM Domain 1** × UoKSC: mapowanie wymagań dla egzaminujących
- **Case study:** 90 dni do audytu: co poszło dobrze, co nie
- **Perspektywa:** Musk, AI i pytanie o zarządzanie technologią

W T Y M N U M E R Z E

04	RADAR Radar Miesiąca: NIS2 w Polsce, stan gotowości Liczby, fakty i trendy: co się wydarzyło w lipcu 2026	04
06	FLASH ZE ŚWIATA Europa pod presją: NIS2 w UE, BSI, CRA 5 wiadomości ze świata cyberbezpieczeństwa · lipiec 2026	06
08	TEMAT NUMERU Zarząd odpowiada: odpowiedzialność osobista w NIS2/UoKSC Art. 8c–8e, art. 73a UoKSC · sankcje · obowiązki zarządu	08
10	PRAKTYKA 5 decyzji, które zarząd musi podjąć w tym kwartale Harmonogram wdrożenia · Portal S46 · klasyfikacja podmiotu	10
12	CERTYFIKACJE CISM Domain 1 × UoKSC: mapowanie dla praktyków Exam prep · Pytanie tygodnia · Komentarz eksperta	12
14	CASE STUDY 90 dni do audytu: firma produkcyjna, sektor ważny Faza I–III · lekcje · co zrobić inaczej	14
16	WYWIAD „Zarząd wreszcie siedzi przy stole”: rozmowa z praktykiem CISO O wdrożeniach NIS2, realiach budżetów i rozmowach z zarządem	16
18	PERSPEKTYWA Musk, AI i pytanie, które nie daje spać O tym, jak regulować technologię zanim technologia ureguluje nas	18
21	NARZĘDZIE Lista kontrolna: 24 punkty gotowości do UoKSC Dokumentacja · Rejestracja · Szkolenia · Incydynty	21
23	KALENDARZ Kalendarz Compliance 2026: terminy i zgłoszenia S46 · incydynty 24h/72h/miesiąc · podatności · audyty	23
25	SŁOWNICZEK Słowniczek NIS2 / UoKSC: 14 kluczowych pojęć Podmiot kluczowy · CSIRT · SZBI · SIEM · BCP · SOC	25
27	CHECKLIST 10 pytań, które zarząd powinien zadać swojemu CISO Kwartalny przegląd gotowości · art. 8c–8e UoKSC	27
29	INFOGRAFIKA Łańcuch dostaw ICT: gdzie czai się ryzyko? SolarWinds · XZ Utils · ocena dostawców · klauzule umowne · CRA	29
31	NARZĘDZIOWNIK SIEM: Wazuh vs Microsoft Sentinel vs Splunk Porównanie dla podmiotów kluczowych i ważnych · art. 8 UoKSC	31
32	WYROK MIESIĄCA 4,75 mln EUR: szpital, ransomware i odpowiedzialność zarządu Analiza decyzji holenderskiego AP · wnioski dla polskich podmiotów	32
34	PYTANIE DO SPECJALISTY 6 pytań, 6 odpowiedzi: S46, ISO 27001, incydynty, audyt Odpowiedzi na pytania czytelników · regulacje i praktyka	34
35	BENCHMARK Jak polskie firmy radzą sobie z NIS2? Dane KPMG Barometr cyberbezpieczeństwa 2026 · N=100 firm · stan gotowości	35

SŁOWO REDAKTORA



„Prawo nie pyta, czy wiedziałeś. Pyta, czy powinienieś być wiedzieć.”

Ten numer magazynu CyberPlatform powstał z konkretnej potrzeby. W ciągu ostatnich miesięcy rozmawiałem z kilkudziesięcioma członkami zarządów, dyrektorami IT i specjalistami ds. compliance. Wszyscy mieli jedno pytanie: co tak naprawdę zmienia nowelizacja UoKSC i co z tego wynika osobiście dla mnie?

Odpowiedź jest jednocześnie prosta i niekomfortowa. Zmienia się odpowiedzialność. Nie organizacji jako bytu abstrakcyjnego, ale konkretnych ludzi, z imienia i nazwiska, pełniących określone funkcje. Art. 8c–8e i art. 73a znowelizowanej UoKSC nie pozostawiają złudzeń: zarząd zatwierdza polityki bezpieczeństwa, zarząd dba o szkolenia i zarząd odpowiada finansowo za zaniedbania.

W tym numerze staramy się to wszystko przełożyć na konkrety: kiedy, co, kto i za ile. Znajdziecie tu mapowanie wymagań ustawy na ramę CISM, przydatne zarówno dla zdających egzamin, jak i dla praktyków szukających wspólnego języka z regulatorem. Znajdziecie case study firmy produkcyjnej, która przez 90 dni biegła do audytu. I znajdziecie mój esej o tym, co wywiad Muska w „The Economist” mówi nam o zarządzaniu technologią, bo to pytanie dotyczy nas wszystkich.

Piotr Szymczyk

Redaktor Naczelny, CyberPlatform · Sierpień 2026

RADAR MIESIĄCA

NIS2 w Polsce *co wiemy* dziś

Lipiec 2026. Ustawa podpisana. Liczby z raportów CERT Polska, ENISA i IBM 2025 mówią jasno: zagrożenia rosną, a czas na reakcję kurczy się. Gdzie jesteśmy?

260 783

incydentów zarejestrowanych przez CERT Polska w 2025 r., wzrost o 152% rok do roku (Raport CERT Polska 2025)

53,7 %

incydentów analizowanych przez ENISA dotyczy podmiotów kluczowych wg NIS2, administracja publiczna to 38,2% celów (ENISA TL 2025, N=4875)

4,44 mln USD

średni globalny koszt naruszenia danych w 2025 r.; firmy bez AI-security płacą o 1,9 mln USD więcej (IBM 2025)

LEGISLACJA

Ustawa o zmianie UoKSC podpisana: co dalej?

Nowelizacja ustawy o Krajowym Systemie Cyberbezpieczeństwa, implementująca dyrektywę NIS2, weszła w życie. Podmioty istniejące rejestrują się w Portalu S46 wg harmonogramu ministra, a nowe mają **6 miesięcy** od spełnienia przesłanek (art. 7c). Pierwszy audyt bezpieczeństwa podmiotu kluczowego: **do 24 miesięcy od wejścia w życie nowelizacji** (art. 33).

- PORTAL S46
- CSIRT NASK
- CSIRT GOV

KARY I SANKCJE

Zarząd odpowiada majątkiem: do 300% wynagrodzenia

Nowelizacja UoKSC wprowadza odpowiedzialność osobistą kadry kierowniczej. Kierownik podmiotu kluczowego może zostać ukarany do **300% miesięcznego wynagrodzenia**. Podmiot kluczowy: do **10 mln EUR** lub 2% obrotu. Podmiot ważny: do **7 mln EUR** lub 1,4% obrotu.

- ART. 73-73A UOKSC
- NIS2 ART. 34

TECHNOLOGIA

SOC, SIEM i monitoring: wymóg, nie opcja

Ustawa explicite nakłada obowiązek monitorowania bezpieczeństwa, w tym stosowania systemów do wykrywania, rejestrowania i analizy zdarzeń. **SIEM, NDR, SOAR** przestają być domeną dużych korporacji, stają się wymogiem dla każdego podmiotu objętego ustawą.

- ART. 8 UOKSC
- ROZP. 2024/2690

ZAGROŻENIA W LICZBACH

Co pokazują dane za 2025 r.: liczby dla zarządu

179 ataków ransomware w Polsce w 2025 r.	241 dni średni czas wykrycia i zamknięcia incydentu
63% firm nie posiada polityki zarządzania AI (IBM 2025)	140 mln zablokowanych prób dostępu (CERT PL 2025)

Źródła: Raport CERT Polska 2025 · ENISA Threat Landscape 2025 · IBM Cost of a Data Breach 2025

LEGACYTURN · OFERTA

Wybierz formę nauki i wsparcia

Szkolenia, kursy online i materiały do wdrożenia UoKSC/NIS2 — od bezpłatnego startera po dedykowane wsparcie eksperckie.

PLATFORMA · SAAS

LTrust vCISO Plan Starter

97 szablonów · Roadmapa 11 kroków · 12 mies.

1 470 zł netto · jednorazowo

- ✓ 97 szablonów dokumentów (polityki, procedury, rejestry)
- ✓ Roadmapa 11 kroków przez budowę SZBI
- ✓ 12 miesięcy dostępu + aktualizacje dokumentów

 Prywatność gwarantowana — żaden dokument nie trafia do chmury.
Wszystko działa lokalnie na Twoim komputerze.

UOKSC NIS2 ISO 27001 CRA

KUP PLAN STARTER →

Dostęp po zaksięgowaniu · możliwość Pro Formy

KSIAŻKA

UoKSC i NIS2 w Praktyce

Kompleksowy przewodnik · wzory dokumentów

E-book PDF	Druk	Druk + E-book
149 zł netto	249 zł netto	299 zł netto
Kup →	Kup →	Kup →

E-LEARNING · NOWOŚĆ 2026

Cyber Academy LegacyTurn Akademia

16 rozdziałów · AI Asystent · subskrypcja

- ✓ Starter bezpłatny — bez karty kredytowej
- ✓ Pro 299 zł/mies. — NIS2, UoKSC + szablony
- ✓ CRA, DORA, AI Act — dodatkowe rozdziały

od 0 zł Starter bezpłatny

[legacyturn.pl →](#)

SZKOLENIA OTWARTE I ZAMKNIĘTE

SZKOLENIE OTWARTE · 6H · ONLINE / STACJONARNIE

Cyberbezpieczeństwo Basic

od 599 zł netto/os.

BUR do 93% dofinansowania

[Zobacz terminy →](#) [Pro Forma B2B](#)

SZKOLENIE OTWARTE · 8H · ONLINE / STACJONARNIE

NIS2 / UoKSC / CRA — szkolenie specjalistyczne

899 zł netto/os.

BUR do 93% dofinansowania

[Zobacz terminy →](#) [Pro Forma B2B](#)

SZKOLENIE ZAMKNIĘTE · DEDYKOWANE

NIS2/UoKSC dla organizacji — program na miarę Na zapytanie

[Zapytaj →](#)

SZKOLENIE ZAMKNIĘTE · ZARZĄD

Szkolenie dla Zarządu — odpowiedzialność prawna UoKSC

Na zapytanie od 4h

[Zapytaj →](#)

KONSULTACJE EKSPERCKIE

Analiza luk (gap analysis)

Ocena stanu obecnego względem KSC / NIS2 / ISO 27001

Przegląd dokumentacji SZBI

Weryfikacja i rekomendacje poprawek zgodnie z przepisami

Wsparcie przy audycie KSC/NIS2

Przygotowanie do kontroli organu właściwego + asysta wdrożenia

ZAPYTAJ O WYCENĘ KONSULTACJI →