

BIOLOGIKA SUKCESJI POKOLENIOWEJ

SEZON V

KOBIETY SIGMA, ALFA, BETA



PAWEŁ PIOTR NOWAK

onepress

Wszelkie prawa zastrzeżone. Nieautoryzowane rozpowszechnianie całości lub fragmentu niniejszej publikacji w jakiegokolwiek postaci jest zabronione. Wykonywanie kopii metodą kserograficzną, fotograficzną, a także kopiowanie książki na nośniku filmowym, magnetycznym lub innym powoduje naruszenie praw autorskich niniejszej publikacji.

Wszystkie znaki występujące w tekście są zastrzeżonymi znakami firmowymi bądź towarowymi ich właścicieli.

Autor oraz wydawca dołożyli wszelkich starań, by zawarte w tej książce informacje były kompletne i rzetelne. Nie biorą jednak żadnej odpowiedzialności ani za ich wykorzystanie, ani za związane z tym ewentualne naruszenie praw patentowych lub autorskich. Autor oraz wydawca nie ponoszą również żadnej odpowiedzialności za ewentualne szkody wynikłe z wykorzystania informacji zawartych w książce.

Redaktor prowadzący: Barbara Gancarz-Wójcicka

Redakcja: Jakub Łobocki

Korekta językowa: Natalia Kostka

Ilustracje: 123rf.com, istockphoto.com, pixabay.com, unsplash.com, archiwum autora

Helion S.A.

ul. Kościuszki 1c, 44-100 Gliwice

tel. 32 230 98 63

e-mail: onepress@onepress.pl

WWW: onepress.pl (księgarnia internetowa, katalog książek)

Drogi Czytelniku!

Jeżeli chcesz ocenić tę książkę, zajrzyj pod adres

onepress.pl/user/opinie?biosu5

Możesz tam wpisać swoje uwagi, spostrzeżenia, recenzję.

ISBN: 978-83-289-2961-6

Copyright © Paweł Piotr Nowak 2025

Printed in Poland.

- [Kup książkę](#)
- [Poleć książkę](#)
- [Oceń książkę](#)

- [Księgarnia internetowa](#)
- [Lubię to! » Nasza społeczność](#)

SPIS TREŚCI

WPROWADZENIE 11

KOBIETY SUKCESJI
I CENA INSPIRUJĄCEJ DOMINACJI 65

NADCHODZI SIGMA 103

BLISKIE RELACJE
A SUKCESJA POKOLENIOWA 143

SUKCESJA JEST MIŁOŚCIĄ 199

ZAMIAST ZAKOŃCZENIA
– SUKCESJA A DUCHOWOŚĆ 223

SZANOWNE PANIE!

Książka ta może być dla Was przyjemną lekturą na wieczór, ale z pewnością nie będzie ułatwiającą zasypianie książką do poduszki. Nie została napisana po to, by utwierdzać Czytelnika w przekonaniu, że świat jest sprawiedliwy, a Sukcesja pokoleniowa to logicznie uporządkowany i przebiegający naturalnie proces. Wręcz przeciwnie. Będzie to podróż pełna momentów skłaniających do namysłu, czasem niewygodnych, czasem prowokacyjnych, ale przede wszystkim otwierających oczy na mechanizmy, które rządzą relacjami, związkami i samą Sukcesją. Nie chodzi o to, żeby Was przestraszyć, ale o to, by Was odpowiednio przygotować do działania. Czas nie potrzebuje pomocy, aby płynąć, i z tego powodu jakaś Sukcesja Waszego przedsiębiorstwa kiedyś sama się wydarzy. Sukcesja pokoleniowa nie powinna zależeć od przypadku. Jeśli nie zaplanujecie jej świadomie, zostanie Wam narzucona przez życie. Jeśli jednak podejdziecie do niej z wiedzą, mądrością i rozwagą, możecie uniknąć wielu błędów, które popełniły przed Wami tysiące rodzin.

W tym sezonie postaram się połączyć w jedno duszę, miłość i biznes. To trudne zadanie. Sama ocenisz na końcu, czy mi się ono udało. Pożądaną postawą jest dystans oraz umiejętność wnikliwej weryfikacji tego, o czym napisałem. W istotnej większości książka ta opowiada o relacjach intymnych, o problemach w międzyludzkiej komunikacji, o wyzwaniach pojawiających się w partnerstwie, małżeństwie i rodzinie. To, o czym przeczytasz, jest efektem wielu rozmów, a także setek przeprowadzonych szkoleń, wykładów i konferencji, po których otrzymywałem wiadomości o uratowanych małżeństwach, a w konsekwencji również firmach rodzinnych. Co więcej, zdarzały się także przypadki odwrotne, kiedy to rozstanie okazywało się wyzwoleniem, nowym początkiem, który rodził równie silną wdzięczność. To właśnie takie doświadczenia stały się inspiracją do napisania tej książki. Wielokrotnie byłem świadkiem tego, jak niewłaściwie

prowadzona komunikacja stawała się przyczyną zarówno rozpadu związków, jak i zburzenia biznesowych imperiów. Ludzie nazbyt często tkwią w iluzji, że strategia finansowa czy spisanie testamentu wystarczą, by zapewnić trwałość życiowego dorobku. Jednak tym, co naprawdę decyduje o przyszłości, jest jakość międzyludzkich więzi oraz umiejętność wspólnego działania w obliczu wyzwań.

Myślę, że skoro znamy się już od kilku sezonów, mogę śmiało wygłosić przekonanie, że cykl BIOLOGIKA SUKCESJI™ nie dotyczy jedynie Sukcesji. Nie chciałbym, aby sezon ten pełnił dla Ciebie funkcję zbioru suchych porad. Ale chciałbym, aby stał się dla Ciebie zaproszeniem do przeprowadzenia głębszych przemyśleń, zachętą do przeanalizowania własnych relacji, intencji i sposobu komunikacji. Nie jest to co prawda książka o miłości, jednak dotyka ona jej esencji i fundamentalnych aspektów.

Rozgośćcie się wygodnie przy filiżance dobrej herbaty albo kieliszku wina, a może właściwszy będzie Aperol Spritz lub orzeźwiający Aperol Sour. Ten wieczór z książką naprawdę może być miły. Może nawet stanie się jednym z tych wieczorów, które zmieniły Twoje podejście do własnej roli w rodzinie, w relacji intymnej, w firmie, w Sukcesji pokoleniowej, w całym życiu... Pamiętaj o tym, że choć temat brzmi poważnie, to uwierzcie mi, warto go ugryźć w taki sposób, żeby zamiast bólu głowy pojawiły się przejrzystość i spokój. Wyluzuj.

KONTEKST – MAGIA, KTÓRA ZMIENIA WSZYSTKO

Słowo „kontekst” pojawia się w tym sezonie wielokrotnie. Nie bez powodu. Prawda jest taka, że wiedza i mądrość, które zdobywamy, czy to poprzez edukację, czy przez doświadczenia i obserwacje, nabierają realnej wartości dopiero wtedy, gdy zostaną osadzone we właściwym kontekście. Możesz znać wszystkie reguły gry, ale jeśli nie rozumiesz, na jakim boisku grasz i jak mają się zasady gry do danej rozgrywki, to nic Ci po tej wiedzy. Z korzyścią dla siebie od teraz o wiele szybciej zaczniesz zauważać szansę tam, gdzie do tej pory istniał jedynie problem. Może nawet pojawi się wdzięczność. Umieszczenie opisanych poniżej sytuacji w różnych kontekstach, w odmiennym miejscu i czasie, wydobędzie z nich różne znaczenia. Dlatego kontekstualizacja i rekontekstualizacja będą pełniły kluczową rolę. Nie tylko w kwestiach Sukcesji pokoleniowej, ale w całym życiu.

Chciałbym, abyś czytając kolejne strony tej książki, miała odwagę zweryfikować moje prawdy. Umieszczając moje doświadczenia i doświadczenia innych osób w kontekście własnego życia, możesz wyciągnąć z nich inne lekcje, odkryć inne znaczenia i inne wartości. Nawet ja sam, czytając ponownie swoje książki, co czynię od czasu do czasu, odnajduję w nich kolejne przesłania. Czy książka się zmienia? NIE! Zmienia się kontekst, do którego odnoszę dane doświadczenia. Spostrzeżenie zmian w rozumieniu tych samych treści (przeżyć, doświadczeń) jest świadectwem osobistego rozwoju.

Jeśli przełożysz to na język zaufania, przywiązania, lojalności, miłości, rodziny oraz innych kluczowych wartości, zobaczysz, jak diametralnie zmienia się nasza perspektywa. Kiedy dostrzegasz, że kontekst determinuje znaczenie, nagle okazuje się, że ocenianie i osądzanie kogokolwiek – ze sobą włącznie – i czegokolwiek jest ryzykowne. Kontekst nadaje sens. Kontekst robi różnicę i czyni cuda. Tragedia zatonięcia Titanica oczami homarów żyjących dotąd w restauracyjnym akwarium na tym statku rozpatrywana jest przez nie w kategorii cudu.

To kontekst sprawia, że rola kobiet w Sukcesji pokoleniowej oraz znaczenie Sukcesji dla kobiet wygląda dziś zupełnie inaczej niż na przełomie wieków, czyli kilkadziesiąt, a nawet jeszcze kilkanaście lat temu.

Ta książka jest dla Was – kobiet, które już teraz stoją na czele rodzin, u sterów własnych biznesów lub firm rodzinnych, albo które właśnie przejmują pałeczkę w pokoleniowej sztafecie. Książka ta jest dla matek, które coraz częściej

samodzielnie wychowują swoje dzieci, niezależnie od tego, jaki jest powód nieobecności ojców w życiu tych dzieci czy mężczyzn w ich życiu w ogóle. Tego tematu dotyczy ważniejsza część tej książki, ponieważ implikuje on sporo konsekwencji, które większość nieświadomych kobiet nazwie później złym losem, pechem, fatum, wypadkiem czy zbiegiem okoliczności. Warto wyprowadzić samą siebie z tego rodzaju błędu w myśleniu, zaprzestać mydlenia własnych oczu. Im szybciej to zrozumiesz i zaakceptujesz, tym lepiej. Dla swoich następców. Okres Mentoringu minus 0-7 w tym sezonie, w stosunku do sezonu pierwszego, zostanie przedstawiony w rozmiarze XXL. Dla tych kobiet, które od lat wspierają biznes z tylnego siedzenia, pilnując, żeby nie rozsypał się w kryzysach, ale też dla tych kobiet, które dopiero zaczynają zastanawiać się nad tym, co dalej. Jesteście tu, bo chcecie wiedzieć więcej, spojrzeć z innej perspektywy, niekoniecznie jedynie dostrzec drugą stronę medalu, ale zupełnie przewartościować Wasze życie, właściwie się przygotować i uniknąć błędów, które popełniły już setki, tysiące, miliony rodzin przed Wami. I bardzo dobrze. To oznacza, że jesteście o krok przed innymi lub w ogóle krok do przodu. Moje gratulacje!

Dawniej „było jakoś prościej”, tak może się wydawać, choć w rzeczywistości proste to nigdy nie było. Często podczas rodzinnych rozmów na temat Sukcesji pada pytanie: czy można było „to coś” zrobić wtedy inaczej? I wiesz co? Coraz częściej, jako przedsiębiorca, ojciec i twórca, muszę zgodzić się z moimi klientami, którzy odpowiadają na to pytanie jednoznacznie: NIE! Nie można było wtedy zrobić tego inaczej. Zrobiliśmy to tak, jak mogliśmy. Inaczej, lepiej się nie dało. Gdyby było to możliwe, to przecież właśnie tak byśmy postąpili.

To jest moment, w którym warto skierować swoją uwagę ku zaufaniu do życia, do procesu, do Stwórcy, do tego „czegoś” większego od nas. I niezależnie od tego czy jesteś osobą religijną, czy po prostu wierzysz, że jesteśmy częstką wszechświata, jedno jest pewne: jesteśmy tutaj tylko na chwilę. W skali kosmosu nasza obecność to jedynie krótki rozbłysk, iskra na tle wieczności. Mimo tego warto próbować uczynić ze swojego życia arcydzieło, chociażby dla siebie samej, bo dla nas samych, w kontekście naszego niepowtarzalnego życia, ma ono jednak wielkie znaczenie.

Dawniej biznes należał w większości do mężczyzny, a kobieta miała go wspierać z oddaniem, bez dyskusji, bez potrzeby angażowania się w decyzje strategiczne. Jednak rzeczywistość była inna. To kobiety często ratowały sytuację, mediowały konflikty, dbały o relacje i pilnowały, by nie rozsypało się to, co pokolenia budowały latami. Tylko rzadko kto to zauważał. A już na pewno rzadko kto im za

to dziękował (zresztą często działało to również w drugą stronę). I nawet jeśli mężczyźni podkreślają z żalem w głosie, że ich żony były „hamulcowymi”, to przeprowadzenie setek rozmów utwierdziło mnie w przekonaniu, że właśnie dzięki temu ich biznesy w ogóle jeszcze istnieją. Taka jest prawda. A to, że ów Samiec Alfa opanowany terytorialnymi zapędami i dzikością kupowania kolejnych działek i budynków ostatecznie nie kupił tych kilku nieruchomości czy ruchomości więcej, czy nie dokonał kolejnej inwestycji, niewiele zmienia. Prawie nic.

Dziś świat wygląda inaczej. Kobiety stoją na czele firm, decydują, zarządzają, podejmują ryzyko. Ale za tę zmianę płacą podwójną albo i wyższą cenę. Nie wiadać tego, ponieważ kobiety w swojej skrytości, strachu, bólu lepiej się maskują, skuteczniej niż mężczyźni pudrują rzeczywistość. I powodem nie jest wcale wstyd, żal czy złość, tylko mieszanina odwagi, dumy i honoru. Zużywa to wiele energii, przez co ostatecznym kosztem tych zabiegów może być zdrowie, ale o tym nieco później. Bo biznes w kobiecych rękach to jedno, a życie prywatne, wspólne wychowywanie potomstwa i zdrowie to drugie. Mężczyzna, który odnosi sukces, słyszy gratulacje. Od kogo? To już inna bajka. Kobieta, która odnosi sukces, często musi jeszcze odpowiadać na pytania, jak radzi sobie z domem, dziećmi, mężem czy partnerem. I choć czasy szybko się zmieniają, to społeczne oczekiwania względem kobiet zmieniają się znacznie wolniej.

Sukcesja pokoleniowa to jedna z tych życiowych prób, które pokazują, na kim można polegać, a kto tylko czekał w cieniu na właściwy moment do ataku. Przy podziale majątku, władzy, odpowiedzialności rodzinne relacje przechodzą najtrudniejszy test. Rodzeństwo, które „zawsze się wspierało”, nagle zaczyna myśleć kategoriami „mnie się należy”, ponieważ zza winkła głowę wystawiają kojoty (z drugiego sezonu). I podkreślam: to wcale nie jest obraźliwe. Oni zwyczajnie walczą o swoje. „Drugie połówki”, czyli pierwsi i kolejni życiowi partnerzy, mają olbrzymi wpływ na biznes oraz rodzinny (nie)ład. Teściowa, która była „jak do rany przyłóż”, staje się stroną w konflikcie, bo przecież „syn ciężko pracował i zasłużył”.

Wracając na chwilę do tych połówek, które powinny tworzyć całość w relacjach miłosnych, muszę doprecyzować, że z moich obserwacji wynika, że relacje te najczęściej wynikają nie tyle z miłości, co z pożądania, a to dwa różne źródła motywacji. Mówiąc metaforycznie, zakochanie się i miłość leżą na przeciwnych biegunach kuli ziemskiej. Zostałem ostatnio zaproszony na dyskusję z okazji dnia zakochanych. Od razu wysłałem organizatorce zapytanie, czy wiedzą, co robią, zapraszając mnie do rozmowy w temacie... choroby, którą zwiemy zakochaniem.

PROGRAM PARTNERSKI

— GRUPY HELION —



1. ZAREJESTRUJ SIĘ
2. PREZENTUJ KSIĄŻKI
3. ZBIERAJ PROWIZJĘ

Zmień swoją stronę WWW w działający bankomat!

Dowiedz się więcej i dołącz już dzisiaj!

<http://program-partnerski.helion.pl>

GRUPA
Helion

DLA KOGO JEST TA KSIĄŻKA?

SUKCESJA to inaczej kontynuacja i przetrwanie.

Jesteś rodzicem? Ta książka jest dla Ciebie! To obowiązkowa pozycja nie tylko dla tych, którzy są przedsiębiorcami!

Jesteś przedsiębiorcą? Przeczytaj tę książkę ze zrozumieniem a rozwiążesz problemy związane z SUKCESJĄ swojej firmy i zyskasz... szansę na lepsze wychowanie dzieci! To tak zwany MENTORING o-7. CZYSTA BIOLOGIKA SUKCESJI™.

Największą wartością tej książki jest gruntowne poznanie siebie. Od tego momentu możesz już przestać oceniać i osądzać siebie i innych. To skok kwantowy do poziomu spokoju i bezpieczeństwa, a w konsekwencji do wszelkiej obfitości w finansach. Po prostu więcej pieniędzy na koncie, lepsza firma, dobre relacje i zdrowie. Porażka w wychowaniu dzieci i przegrana w biznesie mogą zniszczyć nasze zdrowie i życie. Dowiesz się, jak tego uniknąć. Twoja przewaga nad (nie)świadomą KONKURENCJĄ jest w zasięgu ręki.

Biologika pomaga – to panaceum na niewiedzę o życiu. A jeśli jesteś przedsiębiorcą, dzięki niej zwiększasz szansę na kontynuację swojej firmy o 70%! Możesz już przestać tracić energię na myślenie o sprzedaży firmy. Podnieś jej wartość dzięki dostępowi do tajników BIOLOGIKI w SUKCESJI. Do wszystkiego dojdiesz sam, krok po kroku, ale najpierw przeczytaj pierwszy sezon BIOLOGIKI SUKCESJI™. Zapraszam na pokład.

PAWEŁ PIOTR NOWAK

Jest pomysłodawcą, założycielem i ojcem nurtu naukowego oraz właścicielem znaku towarowego BIOLOGIKA SUKCESJI™. Senior Dyrektor Krajowy OVB Allfinanz Polska, Senior Doradca Sukcesyjny oraz Prezes Krajowej Izby Doradców Sukcesyjnych (KIDS). Jest ambasadorem Fundacji Świat Pieniądza. Autor książek *Zanim zostaniesz Doradcą Sukcesyjnym*, *Przewodnik Sukcesyjny 2.0* oraz wielu publikacji na temat skutecznego transferu pokoleniowego.



Jako gość specjalny prowadzi szkolenia i wykłady dla studentów EXCELLENCE ACADEMY, pierwszej w Polsce akademii dla Doradców Sukcesyjnych, którzy w trzy-letnim toku studiów zdobywają certyfikacje I, II i III stopnia. W jego konferencjach, szkoleniach i wykładach wzięło udział blisko 50 000 osób. Jest wielokrotnym zdobywcą prestiżowych wyróżnień i nagród za wyniki w sprzedaży w branży finansowej, zarówno w Polsce, jak i na arenie międzynarodowej. Wielokrotnie nagradzany za wkład w edukację młodych pokoleń studentów marketingu i zarządzania jako wykładowca National Louis University – Wyższej Szkoły Biznesu w Nowym Sączu. Absolwent Heartlands Institute of Technology w Stanach Zjednoczonych, ukończył także Akademię Psychobiologii Vedic Marzanny Radziszewskiej.

Przedsiębiorca i mentor. Mówca inspiracyjny. Jego pasją jest szeroko pojęty rozwój osobisty oparty na autorskim programie KWADRANT SZCZĘŚCIA. Prowadzi mentoring pod nazwą MODEL PROCESU KUPNA – WZORCE HANDLOWE I NEGOCJACYJNE, który zainspirował tysiące handlowców, dyrektorów sprzedaży, prezesów i przedsiębiorców do wdrożenia nowatorskich stylów zarządzania sprzedażą, dostosowanych do polskich realiów.



AMBASADOR
PROJEKTU SPOŁECZNEGO

onepress



Księgarnia internetowa:
onepress.pl



HELION S.A.
ul. Kościuszki 1c, 44-100 Gliwice
tel.: 32 230 98 63
onepress@onepress.pl

ebook dostępny na:
ebookpoint

ISBN 978-83-289-2961-6



9 788328 929616

książkiklasybusiness

Cena: 129,00 zł

